**课后练习-第19章配置与变更管理**

【问题 1】 ( ) 不属于配置项内容。

A 、项目计划书

B 、需求文档

C 、源代码

D 、会议记录

【参考答案】D

【点评】P555 页。

会议记录不会变更，不属于配置项。----D 不属于

比较典型的配置项包括项目计划书、技术解决方案、需求文档、设计文档、源代码、可执行

代码、测试用例、运行软件所需的各种数据、设备型号及其关键部件-----A ，B ，C 都属于

【问题 2】 关于配置项，说法不正确的是（ ） 。

A 、基线配置项包含所有的设计文档和源程序等，向开发人员开放读取的权限

B 、配置项状态分为“草稿”“正式”和“修改”三种。

C 、版本号 9.11 是正式

D 、版本号 0.999 是草稿

【参考答案】C

【点评】P556 页。 版本号 9.11 是修改。

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 版本号 | 例子 |
| 草稿 | ①版本号格式为 0.YZ ，YZ 是数字，取值范围 为 01～99  ②0 开头的都是草稿 | 0.01 ~0.99 |
| 正式 | ①版本号格式为 X.Y ，X 为主版  本号，取值范围为 1～9;Y 为次版本号，取值范 围为0～9  ②大于 0 的，1 位小数都是正式。 | 1.0 1.1 5.9 9.9 |
| 修改 | ①版本号格式为 X.YZ  ②大于 0 的，2 位小数都是修改 | 1.01 2.98 18.96 |

【问题3】 关于配置管理，说法不正确的是（ ） 。

A 、配置基线也是指一个产品或系统在某一特定时刻的配置状况。这个基线可以作为初始状 态的一个参考或当前状态的一个对照。

B 、配置基线为项目工作提供了一个定点和快照。

C 、开发库也称为主库，包含当前的基线以及对基线的变更，配置项被置于完全的配置管理 之下，某个阶段工作结束时，将当前的工作产品存入受控库。

D 、产品库也称为静态库、发行库、软件仓库，包含已发布使用的各种基线的存档，被置于 完全的配置管理之下。

【参考答案】C

【点评】P558 页。

受控库也称为主库，包含当前的基线以及对基线的变更，配置项被置于完全的配置管理之下， 某个阶段工作结束时，将当前的工作产品存入受控库。----C 不正确，应该是受控库。

|  |  |
| --- | --- |
|  | 关键字 |
| 开发库 | ①也称为动态库、程序员库或工作库，用于保存开发人员当前正在开发的配置实 体  ②如新模块、文档、数据元素或进行修改的已有元素  ③开发人员的个人工作区，由开发人员自行控制。 |
| 受控库 | ①也称为主库  ②包含当前的基线以及对基线的变更  ③配置项被置于完全的配置管理之下  ④某个阶段工作结束时，将当前的工作产品存入受控库。 |
| 产品库 | ①也称为静态库、发行库、软件仓库  ②包含已发布使用的各种基线的存档，被置于完全的配置管理之下。  ③ 完成系统测试之后，作为最终产品存入产品库内，等待交付用户或现场安装。 |

【问题 4】( ) 负责在整个项目生命周期中进行配置管理的主要实施活动 。

A 、配置管理负责人。

B 、配置管理员。

C 、配置项负责人。

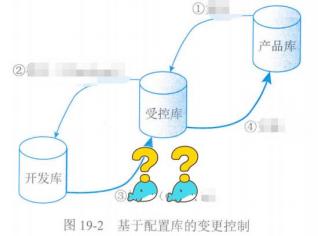
D 、CCB。

【参考答案】B

【点评】P559 页。配置管理员负责在整个项目生命周期中进行配置管理的主要 实施活动----选 B。

|  |  |
| --- | --- |
| 配置管理员 | （1）负责在整个项目生命周期中进行配置管理的主要实施活动  （2）具体有:  ①建立和维护配置管理系统;  ②建立和维护配置库或配置管理数据库;  ③配置项识别;  ④建立和管理基线;  ⑤版本管理和配置控制;  ⑥配置状态报告;  ⑦配置审计;  ⑧发布管理和交付。 |

【问题 5】图片中③是（ ） 。

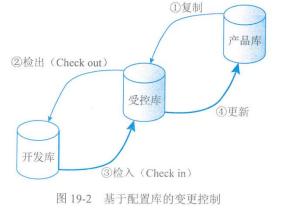


A 、检出 (Check out)。 B 、复制。

C 、检入 (Check in)。 D 、更新。

【参考答案】C

【点评】P62 页。如下图----选 C 。检入 (Check in)



【问题6】【2023 年上半年-第 59 题】

在配置审计的工作中，（ ） 不属于功能配置审计验证的内容。

A 、要交付的配置项是否存在

B 、配置项的开发已圆满完成

C 、配置项已达到配置标识中规定的性能和功能特征

D 、配置项的操作和支持文档已完成并且是符合要求的

【答案】A

【点评】P563 页。要交付的配置项是否存在属于【物理】配置审计不是【功能】 配置审计。（1）功能配置审计是审计配置项的一致性(配置项的实际功效是否与其需求一致),具体验证 主要包括:（口诀：万达符）①配置项的开发已圆满完成;②配置项已达到配置标识中规 定的性能和功能特征;③配置项的操作和支持文档已完成并且是符合要求的等。

1. 物理配置审计。物理配置审计是审计配置项的完整性（配置项的物理存在是否与预期一 致) ，具体验证主要包括（口诀：存包）①要交付的配置项是否存在;②配置项中是否包 含了所有必需的项目等。

【问题7】【2023 年上半年-第 60 题】

关于项目变更管理的描述，不正确的是: ( )

A 、项目范围(工作)和产品范围(工作)定义的过失或者疏忽不属于变更

B 、项目规模小、与其他项目的关联度越小时，变更的提出和处理过程可在的原因操作上力 求简便、高效

C 、变更管理的实质是根据项目情况不断调整项目方向和资源配置，最大程度满足项目需求 D.在项目变更过程控制中，需要对进度变更控制、成本变更控制和合同变更控制等进行重点 关注

【参考答案】A

【点评】P564 页。送分题。 变更的常见原因包括:

①产品范围(成果)定义的过失或者疏忽;

②项目范围(工作)定义的过失或者疏忽;

③增值变更;

④应对风险的紧急计划或回避计划;

⑤项目执行过程与基准要求不一致带来的被动调整;

⑥外部事件等。

【问题 8】 案例-默写题：请写出变更管理工作程序。

【参考答案】

（1）变更申请

（2）对变更的初审

（3）变更方案论证

（4）变更审查

（5）发出通知并实施

（6）实施监控

（7）效果评估

（8）变更收尾

【点评】P566 页。变更管理工作程序（背口诀:深处论身法见笑尾)

【问题9】【2023 年上半年-第 61 题】文档的规范化管理主要体现在:（ ）方面。

①文档书写规范 ②文档质量级别 ③图表编号规则 ④文档目录编写标准 ⑤文档管理制度

⑥文档安全标准

A 、①②③④

B 、②③④⑤

C 、③④⑤⑥

D 、①③④⑤

【参考答案】D

【点评】P569 页。文档的规范化管理主要体现在（口诀：图书木制）文档 书写规范、图表编号规则、文档目录编写标准和文档管理制度等几个方面。